

PLAN STRATEGIC ANUAL FACULTATEA DE ȘTIINȚE SOCIO-UMANE

2024

1. Introducere

Planul strategic anual al Facultății de Științe Socio-Umane pentru anul 2024 reprezintă instrumentul de transpunere operațională a Strategiei de dezvoltare a FȘSU 2024–2029. Documentul are rolul de a stabili prioritățile anuale, obiectivele specifice și direcțiile de acțiune necesare pentru consolidarea calității educației, a cercetării și a guvernantei academice.

Anul 2024 constituie un an de fundamentare strategică, având ca obiectiv principal stabilizarea, alinierea și pregătirea structurilor academice și administrative pentru implementarea coerentă a strategiei pe termen mediu.

2. Principii de elaborare și implementare

Planul strategic anual 2024 este construit pe următoarele principii:

- coerență cu strategia instituțională a ULBS și cu standardele ARACIS;
- continuitate față de politicile și rezultatele anilor anteriori;
- realism și fezabilitate instituțională;
- orientare spre calitate, impact și sustenabilitate;
- responsabilitate managerială și transparență decizională.

3. Obiective strategice prioritare pentru anul 2024

Pentru anul 2024, Facultatea de Științe Socio-Umane își asumă următoarele obiective strategice prioritare:

1. Consolidarea cadrului academic și curricular al programelor de studii.
2. Creșterea calității procesului educațional și a serviciilor pentru studenți.
3. Stimularea activității de cercetare și a vizibilității științifice.
4. Dezvoltarea dimensiunii de internaționalizare.
5. Întărirea capacității instituționale și a guvernantei academice.
6. Inițierea proceselor de digitalizare și sustenabilitate instituțională.

4. Direcții strategice și măsuri pentru anul 2024

4.1. Educație și programe de studii

În anul 2024, facultatea va acorda prioritate **analizei și actualizării planurilor de învățământ**, cu scopul alinierii acestora la cerințele pieței muncii, la evoluțiile disciplinare și la standardele ARACIS. Se va urmări asigurarea coerenței curriculare între ciclurile de studii și creșterea flexibilității traseelor educaționale prin discipline opționale și module transversale.

Totodată, se vor susține inițiativele de modernizare a metodelor de predare, prin integrarea tehnologiilor digitale și a abordărilor centrate pe student, cu accent pe dezvoltarea competențelor critice, analitice și aplicative.

4.2. Studenți și calitatea vieții academice

Facultatea va urmări îmbunătățirea calității serviciilor de suport pentru studenți, în special în ceea ce privește tutoratul, consilierea educațională și prevenirea abandonului universitar. Se vor consolida mecanismele de monitorizare a parcursului academic al studenților și se va încuraja implicarea acestora în activități extracurriculare, voluntariat și proiecte comunitare.

De asemenea, se va sprijini dezvoltarea relației cu mediul socio-economic, prin extinderea parteneriatelor pentru practică de specialitate și stagii de inserție profesională.

4.3. Cercetare științifică și inovare

În anul 2024, facultatea va stimula activitatea de cercetare prin susținerea participării cadrelor didactice la competiții naționale și internaționale de proiecte, precum și prin consolidarea activității centrelor de cercetare existente.

Se va acorda o atenție deosebită creșterii vizibilității rezultatelor cercetării, prin publicarea în reviste de specialitate recunoscute și prin organizarea de evenimente științifice. Totodată, se vor încuraja inițiativele de cercetare aplicată și colaborările interdisciplinare.

4.4. Internaționalizare

Facultatea va continua dezvoltarea dimensiunii internaționale prin susținerea mobilităților academice pentru studenți și cadre didactice și prin consolidarea parteneriatelor internaționale existente. Se va urmări identificarea oportunităților pentru dezvoltarea programelor de studii în limbi străine și pentru participarea la proiecte educaționale internaționale.

Internaționalizarea va fi abordată ca un instrument de creștere a calității academice și a vizibilității instituționale, nu exclusiv ca indicator cantitativ.

4.5. Resurse umane și dezvoltare profesională

În anul 2024, facultatea va promova o politică coerentă de dezvoltare a resurselor umane, orientată spre susținerea carierei academice și creșterea performanței didactice și științifice. Se vor încuraja participarea la programe de formare continuă, mobilități și schimburi academice, precum și dezvoltarea competențelor digitale și pedagogice.

Crearea unui climat organizațional bazat pe colaborare, comunicare și respect reciproc va reprezenta o prioritate managerială.

4.6. Digitalizare, infrastructură și sustenabilitate

Facultatea va iniția în anul 2024 acțiuni de digitalizare a proceselor administrative și educaționale, în acord cu politicile ULBS. Se va urmări utilizarea eficientă a platformelor digitale existente și îmbunătățirea accesului la resurse educaționale.

În paralel, vor fi avute în vedere măsuri preliminare pentru promovarea sustenabilității instituționale, inclusiv conștientizarea comunității academice privind utilizarea responsabilă a resurselor.

4.7. Management, calitate și guvernanță

Consolidarea sistemului intern de asigurare a calității va constitui o direcție strategică centrală în anul 2024. Facultatea va urmări respectarea și îmbunătățirea procedurilor interne, creșterea transparenței decizionale și implicarea activă a comunității academice în procesele de evaluare și planificare.

Se va asigura corelarea planului strategic anual cu rapoartele manageriale și cu mecanismele de monitorizare instituțională ale ULBS.

5. Responsabilități și implementare

Implementarea Planului strategic anual 2024 revine conducerii Facultății de Științe Socio-Umane, cu implicarea:

- Consiliului Facultății;
- decanului și prodecanilor;
- departamentelor și centrelor de cercetare;
- structurilor administrative și comisiilor facultății.

6. Monitorizare și evaluare

Realizarea obiectivelor planului strategic anual va fi monitorizată prin:

- rapoarte periodice de activitate;
- indicatori calitativi și cantitativi;
- evaluări interne privind calitatea proceselor academice;
- raportul anual al decanului.

Decan,

Prof. univ. dr. Daniel Mara